

Mitarbeiter führen und motivieren im komplexen Umfeld

Wie Sie auch

- in turbulenten Phasen,
- fordernden Veränderungsprozessen und
- schwierigen Führungssituationen erfolgreich als Führungskraft agieren!

■ Zum Seminar

Die Teilnehmer/innen

- erkennen das **Anforderungsprofil** einer erfolgreichen Führungskraft,
- können sich selbst auch **in fordernden Veränderungsprozessen Ziele setzen** und Impulse geben,
- sind in der Lage, Mitarbeiter **auch unter schlechten Rahmenbedingungen zu motivieren**,
- erarbeiten Lösungsmöglichkeiten, um **schwierige Führungssituationen souverän zu meistern**,
- erfahren, wie sie **Gespräche ziel- und mitarbeiterorientiert durchführen**,
- lernen den **Umgang mit Stress**.

Bringen Sie gern eigene Beispiele mit. Im Seminar suchen wir erste Lösungsansätze.

■ Teilnehmerkreis (m/w)

Führungskräfte aus allen Bereichen

■ Seminarleitung

Dipl.-oec. Rita Strackbein,
 DISKURS Wuppertal, langjährige Führungskräftetrainerin und Managementberaterin. Ihre Arbeitsschwerpunkte sind die Themen Führung, Kommunikation und Teamentwicklung, zu denen sie auch verschiedene Bücher veröffentlicht hat.

■ Art der Präsentation

Kurzreferate, Gruppenarbeit, Lehrgespräche, Diskussion, Erfahrungsaustausch, praktische Übungen, Rollenspiele, Video-Feedback, Seminarunterlagen.

Bitte bringen Sie gern eigene Praxisfälle mit, für die Sie Lösungsmöglichkeiten suchen.

■ Seminardaten

Wuppertal, Hubertusallee 18
 Di, 26.6.2018 bis Mi, 27.6.2018,
 jeweils 9.15 bis 16.45 Uhr
Anmelde-Nr. 5022263058 / Gebühr: € 1.180,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Seminarunterlagen, Pausengetränken und Mittagessen)

■ Seminarinhalt

1. Führung im komplexen Umfeld

- Was macht erfolgreiches Führungsverhalten aus?
- Zwischen Anspruch und Wirklichkeit: Führungsstile und Unternehmenskultur
- Aufbau einer effektiven und vertrauensvollen Kommunikation

2. Anforderungen an die Führungskraft

- Klare und konsequente Führung
- Einschätzbare und berechenbares Führungsverhalten
- Anerkennung und Wertschätzung der Mitarbeiter
- Klarheit und Transparenz schaffen – nicht nur bei guten Nachrichten

3. Konstruktiver Umgang mit Veränderungen

- Das Innenleben von Veränderungen
- Chancen und Gefahren von Übergangssituationen
- Von der Ausweglosigkeit hin zu Perspektiven in Veränderungsprozessen

4. Schwierige Führungssituationen meistern

- Höheres Engagement fordern, ohne persönliche Perspektiven garantieren zu können
- Umgang mit der Angst der Mitarbeiter vor Unsicherheiten und Arbeitsplatzverlust
- Schlechte Nachrichten und ein „Nein“ offensiv und überzeugend vertreten
- Umgang mit Stress

5. Mitarbeitermotivation

- Motivation unter schwierigen Rahmenbedingungen
- Wie lenkt man demotivierte Mitarbeiter?
- Innere Kündigung beim Mitarbeiter – was nun?
- Wie motiviere ich mich selbst?

6. Herausfordernde Mitarbeitergespräche

- Unterschiedliche Gesprächsziele erkennen
- Welches sind die schwierigen Gesprächssituationen in der täglichen Praxis?
- Wie lenke ich das Gespräch in die richtige Richtung?
- Gesprächsführung bei schwierigen Mitarbeitern

7. Praxisfälle

- Für Ihre konkreten Frage- und Problemstellungen werden im Seminar erste Lösungsansätze entwickelt.

■ Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss der Veranstaltung erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

■ Geschäftsbedingungen

Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Technischen Akademie Wuppertal e.V. an. Sie sind im Internet unter www.taw.de/agb abgedruckt und werden mit der Rechnung oder auf Wunsch auch vorab zugesandt. Bis eine Woche vor Veranstaltungstermin können Sie Ihre Anmeldung gegen eine Bearbeitungsgebühr von 50 € stornieren.

■ Beratung und Information

Fachlich: Dipl.-Vw. Ulrike Ligges, Tel.: 0202-7495-271
 Organisatorisch: Dina Mathia, Tel.: 0202-7495-298

Hubertusallee 18 42117 Wuppertal Tel. 0202/7495-0 Fax 0202/7495-202 www.taw.de taw@taw.de

Kompetenzzentren und Themenakademien der TAW

Unsere Kompetenzzentren: **KONSTRUKTION** und **ENTWICKLUNG, MASCHINENBAU** und **FAHRZEUGECHNIK, ELEKTROTECHNIK, VERFAHRENSTECHNIK**



Die TAW ist ein Außeninstitut der RWTH Aachen und Weiterbildungspartner der Bergischen Universität Wuppertal