afpu
Akademie für Personalmanagement und Unternehmensentwicklung
Eine Akademie der TAW

Intensivtraining:

Führung in drei Bausteinen!

Führungswerkstatt -
mit Übungen, Tipps, Erfahrungsaustausch und Bearbeitung eigener Praxisfälle

Modul 1:
Die Basis der Führung
Wuppertal, 11.-12.09.2018

Modul 2:
Teamentwicklung und Teamsteuerung
Wuppertal, 8.-9.11.2018

Modul 3:
Professionelles Handeln und Steuern in schwierigen Führungssituationen
Wuppertal, 22.-23.01.2019

+++ Vorläufig +++

Seminarleitung
Dipl.-oec. Rita Strackbein
DISKURS Wuppertal

Führung in drei Bausteinen!

Führungswerkstatt - mit Übungen, Tipps, Erfahrungsaustausch und Bearbeitung eigener Praxisfälle

Zur Seminarreihe

Das Umfeld wird immer komplexer, die Rahmenbedingungen herausfordernder. Um ihre Aufgaben professionell meistern zu können, benötigen Führungskräfte entsprechendes Know-how, d.h. hohe soziale, persönliche und methodische Fähigkeiten.

Für Unternehmen wird es - gerade vor dem Hintergrund des demografischen Wandels - zunehmen wichtiger, Potenzialträger zu identifizieren, optimal zu fordern und zu fördern und langfristig an das eigene Unternehmen zu binden.

Wie Führungskräfte die neuen Herausforderungen erfolgreich bewältigen, erfahren Sie in der Seminarreihe. Die modulartig aufgebaute Veranstaltungsgreihe befaßt sich mit den Themen **Mitarbeiterführung und -motivation, Teamführung, Kommunikation, Konflikt- und Veränderungsmanagement**.

Die Teilnehmenden optimieren ihr Führungsverhalten und erhalten Tipps zur Weiterentwicklung ihrer Führungspersönlichkeit. Sie lernen, Mitarbeiter situativ zu führen und (auch schwierige) Mitarbeitergespräche angemessen zu führen. Sie machen sich mit den Grundlagen der Mitarbeitermotivation vertraut.

Ein spezielles Augenmerk gilt den Besonderheiten der Zusammensetzung, Führung und Motivation von Teams. In unserer schnelllebigen Zeit sind Veränderungsprozesse an der Tagesordnung. Um diese erfolgreich abzuschließen, ist es wichtig, Veränderungen konstruktiv anzugehen und die Mitarbeiter in den Prozess aktiv mit einzubeziehen.

Es geht in den Modulen nicht nur darum, Tools und Techniken zu vermitteln. Es wird auch viel Wert darauf gelegt, dass die Teilnehmenden die Komplexität und Zusammenhänge in der Führung erkennen und managen lernen.

+++ Vorläufig +++

Seminardaten

Wuppertal, Hubertusallee 18
Di, 11.9.2018, 9.00 - 17.30 Uhr bis
Mi, 12.9.2018, 9.00 - 15.30 Uhr,
Do, 8.11.2018, 9.00 - 17.30 Uhr bis
Fr, 9.11.2018, 9.00 - 15.30 Uhr und
Di, 22.1.2019, 9.00 - 17.30 Uhr bis
Mi, 23.1.2019, 9.00 - 15.30 Uhr
Anmelde-Nr. 5022206418 / Gebühr: € 2.850,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Veranstaltungsunterlagen, Pausengetränken und Mittagessen)

Inhalte

1. Modul 1 11.-12.09.2018
Die Basis der Führung

- Was macht erfolgreiches Führungsverhalten aus?
- Führungsstile – Mitarbeiter fordern und fördern
- Aufgaben einer Führungskraft in unterschiedlichen Rollen
- Das Führen auf unterschiedlichen Hierarchieebenen
- Grundlagen der Mitarbeitermotivation
- Leistungsbereitschaft und Leistungsfähigkeit der Mitarbeiter aufbauen und erhalten
- Führungsinstrumente (Zielvereinbarung, BSC etc.)
- Aufbau einer effektiven und vertrauensvollen Kommunikation
- Unterschiedliche Führungsgespräche gestalten und steuern

2. Modul 2 08.-09.11.2018
Teamentwicklung und Teamsteuerung

- Teams aufbauen und entwickeln
- Teamzusammensetzung und Teamrollen
- Verteilte Rollen und Orientierung im Team
- Von der Hierarchieorganisation hin zur Netzwerkorganisation
- Selbstorganisation und Selbststeuerung im Team
- Grundlagen agiler Teams
- Arbeiten „am“ und „im“ Team
- Beziehungsnetzwerke entwickeln und Kommunikationsstrukturen aufbauen

3. Modul 3 22.-23.01.2019
Professionelles Handeln und Steuern in schwierigen Führungssituationen

- Spannungsfelder und Zielkonflikte erkennen, z.B. zwischen oben und unten, zwischen Kunden-, Preis- und Qualitätsanforderungen
- Führung in schwierigen Zeiten und komplexem Umfeld
- Konstruktiver Umgang mit Veränderungen
- Das Innenleben von Veränderungsprozessen
- Umgang mit Widerstand und Abwehr
- Unterschiedliche Konfliktarten erkennen
- Möglichkeiten der Konfliktvermeidung und Verhaltensweisen für Deeskalation
- Schwierige und komplexe Führungssituationen meistern
- Aufbau einer Verantwortungskultur

+++ Vorläufig +++

■ Teilnahme-Voraussetzungen

Wie lange jemand Führungskraft ist, spielt für die Teilnahme an der Seminarreihe eine untergeordnete Rolle.

Wir empfehlen: Sinnvoll ist die Teilnahme, sobald (erste) Erfahrungen mit der Führungsrolle und den damit verbundenen Aufgaben gesammelt werden konnten.

■ Art der Präsentation

Die Seminarsequenzen sind **interaktiv** angelegt. Theoretische Einheiten wechseln sich mit praktischen Phasen ab.
Inputs, praktische Übungen, Einzel- und Gruppenarbeit, Diskussion, Erfahrungsaustausch, kollegiale Beratung,

Beispiele aus der täglichen Arbeit der Teilnehmer/innen ermöglichen einen hohen Praxistransfer. In jeder Seminarsequenz wird es eine Phase geben, in der im Rahmen kollegialer Beratung eigene Praxisfälle der Teilnehmer bearbeitet werden. **Bitte bringen sie deshalb eigene Praxisfälle mit, für die Sie Lösungsmöglichkeiten suchen.**

In der Zeit zwischen den Bausteinen setzen Sie das Gelernte in die Praxis um. Nutzen Sie die Zeit zwischen den Veranstaltungen auch, um zu reflektieren, was gut klappt und was noch nicht so gut funktioniert. **Diese Erfahrungen können Sie dann in den anschließenden Seminarblöcken besprechen und Lösungsansätze finden.**

In jedem Modul erhalten Sie ausführliche Seminarunterlagen. Alle in der Veranstaltung erstellten Unterlagen (Pinwände, Flipchart etc.) stehen Ihnen nach jedem Baustein ebenfalls als Fotoprotokoll zur Verfügung.

+++ Vorläufig +++

■ Teilnehmerkreis (m/w)

- Führungskräfte aus allen Bereichen und Hierarchieebenen

■ Veranstaltungsleitung

Dipl.-oec. Rita Strackbein,
DISKURS Wuppertal,
langjährige Führungskräftetrainerin und Managementberaterin. Ihre Arbeitsschwerpunkte sind die Themen Führung, Kommunikation und Teamentwicklung, zu denen sie auch verschiedene Bücher veröffentlicht hat.

■ Kurzvideo

Unter **www.youtube.com/user/TAWvideo** finden Sie Podcasts zur Veranstaltungsreihe.

■ Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss der Veranstaltungsreihe erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Veranstaltungsinhalte.

+++ Vorläufig +++

Modul 1:
Die Basis der Führung

Di, 11.09.2018, 9.00 - 17.30 Uhr bis
Mi, 12.09.2018, 9.00 - 15.30 Uhr

Modul 2:
Teamentwicklung und Teamsteuerung

Do, 08.11.2018, 9.00 bis 17.30 Uhr bis
Frei, 09.11.2018, 9.00 bis 15.30 Uhr

Modul 3:
Professionelles Handeln und Steuern in schwierigen Führungssituationen

Di, 22.01.2019, 9.00 bis 17.30 Uhr bis
Mi, 23.01.2019, 9.00 bis 15.30 Uhr

Anmelde-Nr. 5022206418 / Gebühr € 2.850,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Veranstaltungsunterlagen und Pausengetränken)

■ Übernachtung / Unser Service

Für Wuppertal: Wir bieten Übernachtungsmöglichkeiten in unserem Gästehaus direkt in der Akademie. Nähere Informationen finden Sie im Internet unter www.taw.de/hotels. Bitte reservieren Sie frühzeitig schriftlich. Sollte unser Gästehaus ausgebucht sein, leiten wir Ihren Übernachtungswunsch an Wuppertaler Hotels weiter.

TAW-Bahnticket: Reisen Sie mit der Deutschen Bahn AG zum Sonderpreis zu Ihrem TAW-Seminar. Weitere Infos erhalten Sie unter www.taw.de/bahnticket.

■ Geschäftsbedingungen

Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Technischen Akademie Wuppertal e.V. an. Sie sind im Internet unter www.taw.de/agb abgedruckt und werden mit der Rechnung oder auf Wunsch auch vorab zugesandt. Bis eine Woche vor Veranstaltungstermin können Sie Ihre Anmeldung gegen eine Bearbeitungsgebühr von 50 € stornieren.

+++ Vorläufig +++

■ Unser Angebot

Melden Sie mehr als einen Teilnehmer zum selben Seminar an, bieten wir Ihnen für den zweiten Teilnehmer 10 % Preisnachlass und für jeden weiteren Teilnehmer 20 %.

afpu
Akademie für Personalmanagement und Unternehmensentwicklung
Eine Akademie der TAW

DER BEWEIS WIR SIND DAS ORIGINAL

■ Anmeldung mit Anmelde-Nr. an

afpu · Akademie für Personalmanagement und Unternehmensentwicklung
c/o Technische Akademie Wuppertal
D-42097 Wuppertal · Fax: 0202-7495-216
anmeldung@taw.de · www.taw.de

■ Beratung und Information

Fachlich: Dipl.-Vw. Ulrike Ligges, Tel.: 0202-7495-271
Organisatorisch: Dina Mathia, Tel.: 0202-7495-298

■ Wir sind

Außeninstitut der RWTH Aachen,
Weiterbildungspartner der Bergischen Universität Wuppertal

TAW - Technische Akademie Wuppertal e.V.

Master