

## Führungstraining für Führungskräfte in der Produktion

### Führungskräfteentwicklung für Meister, Vorarbeiter, Betriebsassistenten

#### ■ Zum Seminar

Neue Produktionskonzepte, betriebliche Gruppenarbeit, Prozessorientierung: Zeiten ändern sich – Aufgaben ändern sich – Anforderungen ändern sich! Ob anlernen, anweisen oder überwachen: Die klassischen Funktionen des Meisters nehmen tendenziell ab. Raum gewinnen dagegen andere Tätigkeiten: Organisieren, koordinieren, führen, problemlösen usw... Mehr und mehr ähnelt das Profil eines Meisters dem eines „Produktionsmanagers“, der in der Lage ist, schwierigen Rahmenbedingungen und ständig steigendem Zeit- und Ergebnisdruk erfolgreich zu begegnen. Der Motivation von Mitarbeitern und Teams oft unterschiedlicher Nationalitäten – sei es aus der eigenen Firma oder aus Fremdfirmen – kommt dabei eine ganz entscheidende Bedeutung zu, gerade in kritischen Zeiten.

**Das Führungstraining für gewerbliche Führungskräfte vermittelt den Teilnehmenden das „Handwerkszeug“ erfolgreicher Führung. Mit Hilfe praxisnaher Beispiele wird angemessenes Führungsverhalten trainiert und stabilisiert.**

Führungskräfte in der Produktion

- entwickeln ihr Führungsverhalten weiter,
- machen sich mit den Besonderheiten der Führung von Gruppen vertraut,
- können Mitarbeitergespräche zielorientiert führen,
- lernen Instrumente der Mitarbeitermotivation kennen,
- erfahren, wie sie Konflikte bewältigen,
- finden praktikable Lösungsmöglichkeiten für anspruchsvolle Führungssituationen im Betrieb.

#### ■ Seminarleitung

**Dipl.-oec. Dirk Strackbein,**

DISKURS Wuppertal, langjährig in leitenden Positionen in der Industrie tätig, Managementtrainer und Unternehmensberater. Seine Arbeitsschwerpunkte sind die Themen Führungskräfteentwicklung, Motivation und Kommunikation, zu denen er auch verschiedene Fachbücher veröffentlicht hat.

#### ■ Info

- Unter <https://www.taw.de/afpu/fachartikel> gibt es einen Artikel des Referenten zum Thema Mitarbeiterführung.
- Unter [www.youtube.com/user/TAWvideo](http://www.youtube.com/user/TAWvideo) finden Sie einen Podcast zum Seminar.

#### ■ Seminardaten

**Wuppertal,** Hubertusallee 18  
Do, 8.11.2018 bis Fr, 9.11.2018,  
jeweils 9.00 bis 16.30 Uhr

**Anmelde-Nr. 5022202518** / Gebühr: € 1.180,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Seminarunterlagen, Pausengetränken und Mittagessen)

#### ■ Art der Präsentation

Im Führungstraining für gewerbliche Führungskräfte wird es Lehrgespräche geben, Diskussionen, Erfahrungsaustausch, Fallstudien, Übungen und Seminarunterlagen.

**Bitte bringen Sie gern eigene Fallbeispiele aus Ihrem betrieblichen Alltag mit. Im Seminar entwickeln wir dazu Lösungsmöglichkeiten.**

#### ■ Teilnehmerkreis (m/w)

Das Führungstraining wendet sich an Führungskräfte aus der Produktion, wie etwa Meister und Vorarbeiter, Meister- und Vorarbeiteranwärter, Betriebsassistenten.

#### ■ Seminarinhalt

##### 1. Führungskräfte in der Produktion:

###### Wichtige Funktion, schwierige Führungsaufgaben

- Planen, vorbereiten, organisieren, ausbilden, führen, motivieren, delegieren, koordinieren usw.
- Führungsstil und Führungsverhalten
- Der Situative Führungsstil

##### 2. Konkrete Ansätze zur Weiterentwicklung des eigenen Führungsstils

##### 3. Mitarbeiter führen und motivieren

- Mitarbeiter aus Fremdfirmen einbinden und motivieren
- Motivieren in schwierigen Zeiten und unter kritischen Rahmenbedingungen
- Innerlich gekündigt – kann man demotivierte Mitarbeiter „zurückholen“?
- Möglichkeiten und Grenzen der Motivation von Mitarbeitern
- Vergessen Sie nicht, sich selbst zu motivieren!

##### 4. Besonderheiten bei der Führung von Gruppen

##### 5. Führen durch Kommunikation

- Tipps zur Gesprächsführung
- Mitarbeitergespräche zu verschiedenen Anlässen (Motivationsgespräche, Zielvereinbarungsgespräche, Fehlzeitengespräche, weitere Gesprächsarten und -anlässe nach Teilnehmerwunsch)
- Was Sie bei schwierigen Gesprächspartnern und -situationen beachten sollten

##### 6. Anweisungen sinnvoll geben und angemessen kontrollieren

- Denken und Handeln in Zielen
- Delegation von Aufgaben und Verantwortung

##### 7. Umgang mit Konflikten

- Wie Sie Streit schlichten, kritische Situationen entschärfen, Konflikte lösen

##### 8. Systematische Problemlösung im Umgang mit schwierigen Mitarbeitern

#### ■ Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss des Führungstrainings für Meister und Vorarbeiter erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

#### ■ Geschäftsbedingungen

Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Technischen Akademie Wuppertal e.V. an. Sie sind im Internet unter [www.taw.de/agb](http://www.taw.de/agb) abgedruckt und werden mit der Rechnung oder auf Wunsch auch vorab zugesandt. Bis eine Woche vor Veranstaltungstermin können Sie Ihre Anmeldung gegen eine Bearbeitungsgebühr von 50 € stornieren.

#### ■ Beratung und Information

Fachlich: Dipl.-Vw. Ulrike Ligges, Tel.: 0202-7495-271  
Organisatorisch: Dina Mathia, Tel.: 0202-7495-298

Hubertusallee 18 42117 Wuppertal Tel. 0202/7495-0 Fax 0202/7495-202 [www.taw.de](http://www.taw.de) [taw@taw.de](mailto:taw@taw.de)

Kompetenzzentren und Themenakademien der TAW

Unsere Kompetenzzentren: **KONSTRUKTION** und **ENTWICKLUNG, MASCHINENBAU** und **FAHRZEUGECHNIK, ELEKTROTECHNIK, VERFAHRENSTECHNIK**



Die TAW ist ein Außeninstitut der RWTH Aachen und Weiterbildungspartner der Bergischen Universität Wuppertal