

Mitarbeiter führen und motivieren im komplexen Umfeld

■ Zum Seminar

Wertewandel, demografische Veränderungen, Digitalisierung - aktuelle Schlagworte, die zunehmend Einfluss darauf haben werden, wie Führung aussieht. Die Anzahl von Veränderungsprozessen im Unternehmen nimmt zu, nicht alle verlaufen erfolgreich, u.a. auch weil Widerstand und Ängste nicht ausreichend ernst genommen werden. Konflikte in Teams gefährden die Leistung der Abteilung. Sie als Führungskraft wissen das am besten - es gibt eine Reihe von herausfordernden Situationen, in denen Ihre Führungsfähigkeiten besonders gefordert sind. Das Seminar gibt Ihnen Hilfestellung, Anregungen und Tipps, wie Sie auch in diesen turbulenten Zeiten erfolgreich agieren.

Die Teilnehmer/innen

- erkennen das **Anforderungsprofil** einer erfolgreichen Führungskraft,
- setzen sich mit moderner **Führung unter zukünftigen Herausforderungen** auseinander,
- können sich selbst auch **in fordernden Veränderungsprozessen Ziele setzen** und Impulse geben,
- sind in der Lage, Mitarbeiter und sich selbst **auch unter turbulenten Rahmenbedingungen zu motivieren**,
- erarbeiten Lösungsmöglichkeiten, um **schwierige Führungssituationen souverän zu meistern**,
- erfahren, wie sie (auch schwierige) **Gespräche ziel- und mitarbeiterorientiert durchführen**,
- verbessern ihren **Umgang mit Stress**.

■ Teilnehmerkreis (m/w)

Führungskräfte aus allen Unternehmens-/Organisationsbereichen und Branchen

■ Art der Präsentation

Kurzreferate, Gruppenarbeit, Lehrgespräche, Diskussion, Erfahrungsaustausch, praktische Übungen, Rollenspiele, Feedback, Seminarunterlagen.

Bitte bringen Sie gern eigene Praxisfälle mit, für die Sie Lösungsmöglichkeiten suchen.

■ Seminardaten

Wuppertal, Hubertusallee 18
Do, 22.11.2018 bis Fr, 23.11.2018,
jeweils 9.15 bis 16.45 Uhr
Anmelde-Nr. 5022204318 / Gebühr: € 1.180,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Seminarunterlagen, Pausengetränken und Mittagessen)

■ Seminarinhalt

1. Anforderungen an die Führungskraft

- Klare und konsequente Führung
- Einschätzbare und berechenbares Führungsverhalten
- Problemlösungskompetenz aufbauen
- Anerkennung und Wertschätzung der Mitarbeiter

2. Führung in künftigen Herausforderungen

- Umgang mit Komplexität und Unsicherheit
- Umgang mit Flexibilisierung und permanenter Verfügbarkeit
- Demografische Entwicklung
- Digitalisierung und technischer Wandel

3. Konstruktiver Umgang mit Veränderungen

- Das Innenleben von Veränderungen
- Chancen und Risiken in Übergangssituationen
- Was tun bei Widerstand und Überforderung der Mitarbeitenden?

4. Schwierige Führungssituationen meistern

- Viele Veränderungsprozesse in kurzer Zeit umsetzen
- Arbeitsabläufe und Strukturen passen nicht
- Motivation älterer Mitarbeiter
- Unterschiedliches Engagement und Einsatzbereitschaft
- Innere Kündigung beim Mitarbeiter – was nun?
- Wie motiviere ich mich selbst?

5. Schwierige Mitarbeitergespräche

- Unterschiedliche Gesprächsziele erkennen - Delegation, Konflikte, Motivation
- Welches sind die schwierigen Gesprächssituationen in der täglichen Praxis?
- Wie lenke ich das Gespräch in die richtige Richtung?
- Gesprächsführung bei schwierigen Mitarbeitern

6. Praxisfälle

- Für Ihre konkreten Frage- und Problemstellungen werden im Seminar erste Lösungsansätze entwickelt.

■ Seminarleitung

Dipl.-oec. Rita Strackbein,

DISKURS Wuppertal, langjährige Führungskräfte-trainerin und Managementberaterin. Ihre Arbeitsschwerpunkte sind die Themen Führung, Kommunikation und Teamentwicklung, zu denen sie auch verschiedene Bücher veröffentlicht hat.

■ Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss der Veranstaltung erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

■ Geschäftsbedingungen

Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Technischen Akademie Wuppertal e.V. an. Sie sind im Internet unter www.taw.de/agb abgedruckt und werden mit der Rechnung oder auf Wunsch auch vorab zugesandt. Bis eine Woche vor Veranstaltungstermin können Sie Ihre Anmeldung gegen eine Bearbeitungsgebühr von 50 € stornieren.

■ Beratung und Information

Fachlich: Dipl.-Vw. Ulrike Ligges, Tel.: 0202-7495-271
Organisatorisch: Dina Mathia, Tel.: 0202-7495-298

Hubertusallee 18 42117 Wuppertal Tel. 0202/7495-0 Fax 0202/7495-202 www.taw.de taw@taw.de

Kompetenzzentren und Themenakademien der TAW

Unsere Kompetenzzentren: **KONSTRUKTION** und **ENTWICKLUNG, MASCHINENBAU** und **FAHRZEUGTECHNIK, ELEKTROTECHNIK, VERFAHRENSTECHNIK**



Die TAW ist ein Außeninstitut der RWTH Aachen und Weiterbildungspartner der Bergischen Universität Wuppertal