

Führungstraining für Gruppen- und Teamleiter/-innen

So führen und motivieren Sie Ihr Team erfolgreich!

■ Zum Seminar

Sie haben Führungsverantwortung übernommen und leiten ein Team? Ein gut zusammengesetztes und eingespieltes Team kann mit der richtigen Führung und Motivation Höchstleistungen vollbringen. Trotzdem gibt es Teams, die keine gute Performance realisieren können. Im Seminar lernen Sie, was Sie bei der Führung von Gruppen und Teams beachten sollten und welche Fettnäpfchen und Stolpersteine Sie umgehen sollten.

Die Teilnehmer/innen

- machen sich mit ihrer Rolle, ihren Aufgaben und Pflichten als Gruppen- und Teamleitung vertraut,
- erfahren, wie sie ein Team optimal zusammensetzen und entwickeln,
- kennen die Phasen, die ein Team durchläuft,
- lernen die Grundprinzipien erfolgsorientierter Teamführung und -motivation kennen,
- sehen, was sie als Führungskraft tun können, um Leistungsbereitschaft und Zusammenarbeit zu fördern,
- lernen angemessene Mitarbeitergespräche zu führen,
- bekommen Tipps, wie sie Konflikte in Teams frühzeitig erkennen und lösen,
- erarbeiten Lösungsansätze für schwierige Teamsituationen.

■ Seminarleitung

Dipl.-oec. Rita Strackbein,

DISKURS Wuppertal, langjährige Führungskräfte-trainerin und Managementberaterin. Ihre Arbeitsschwerpunkte sind die Themen Führung, Kommunikation und Teamentwicklung, zu denen sie auch verschiedene Bücher veröffentlicht hat.

■ Art der Präsentation

Kurzreferate mit integrierten Diskussionen, praktische Übungen, Gruppenarbeit, Erfahrungsaustausch, Feedback, kollegiale Fallberatung, Seminarunterlagen.

Im Führungsseminar für Gruppen- und Teamleiter/innen werden konkrete Fallbeispiele vorgestellt und Lösungsansätze erarbeitet. Bitte bringen Sie gern Themen und Beispiele aus Ihrem Führungsalltag mit, für die Sie Lösungen finden möchten.

■ Seminardaten

Wuppertal, Hubertusallee 18

Do, 4.4.2019 bis Fr, 5.4.2019,

jeweils 9.30 bis 17.00 Uhr

Anmelde-Nr. 5022201219 / Gebühr: € 1.220,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Seminarunterlagen, Pausengetränken und Mittagessen)

■ Seminarinhalt

1. Neue Aufgabe: Gruppenleitung / Teamleitung

- Standortbestimmung: Neue Rolle, neue Pflichten
- Selbstpositionierung: Gestern Kollege/in, heute Vorgesetzte/r

2. Die Kunst wirksamer Mitarbeiterführung: Grundlagen erfolgsorientierter Teamführung

- Führungskultur und Führungsstile – Grundeinstellung zur Führung
- Reflexion des eigenen Führungsverhaltens: Wie führe ich?

3. Erfolgreiches Arbeiten im Team

- Unterschiedliche Teamrollen: Worauf Sie bei der Teamzusammensetzung achten sollten
- Teams entwickeln: Typische Teamphasen
- Teamziele definieren und verfolgen
- Ergebnisorientierte Delegation
- Synergieeffekte bewirken
- Wie viel Führung verträgt ein Team? Tipps zur Selbstführung von Teams
- Kommunikation und Feedback im Team
- Effektive Teammeetings

4. Mitarbeitermotivation:

Wie Sie ein solides Fundament schaffen

- Selbstmotivation und Motivation von „außen“
- Durch das eigene Führungsverhalten positiven Einfluss auf die Leistungsbereitschaft Ihres Teams nehmen
- Rahmenbedingungen für ein positives Arbeitsklima schaffen

5. Kritische Teamsituationen bewältigen

- Konflikte frühzeitig erkennen und lösen
- „Schwierige“ Mitarbeiter führen

6. Mitarbeitergespräche führen

- Mitarbeitergespräche als motivierendes Führungsinstrument
- Zielvereinbarungs-, Feedback-, Kritik-, Konflikt-, Beurteilungsgespräche
- Das Gespräch in die richtige Richtung lenken, im Gespräch nach Lösungen suchen
- Angemessener Einsatz von Gesprächstechniken

7. Praxisfälle

- Für Ihre konkreten Frage- und Problemstellungen werden im Seminar erste Lösungsansätze entwickelt.

■ Teilnehmerkreis (m/w)

Im Kurs sind Gruppen- und Teamleiter aus allen Unternehmens-/ Organisationsbereichen herzlich willkommen.

■ Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss der Veranstaltung erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

■ Beratung und Information

Fachlich: Dipl.-Vw. Ulrike Ligges, Tel.: 0202-7495-271

Organisatorisch: Patrick Zentner, Tel.: 0202-7495-298

Hubertusallee 18 42117 Wuppertal Tel. 0202/7495-0 Fax 0202/7495-202 www.taw.de taw@taw.de

Kompetenzzentren und Themenakademien der TAW

Unsere Kompetenzzentren: **KONSTRUKTION** und **ENTWICKLUNG, MASCHINENBAU** und **FAHRZEUGECHNIK, ELEKTROTECHNIK, VERFAHRENSTECHNIK**



Die TAW ist ein Außeninstitut der RWTH Aachen und Weiterbildungspartner der Bergischen Universität Wuppertal