

Führungstraining für Führungskräfte in der Produktion

Führungskräfteentwicklung für Meister, Vorarbeiter, Betriebsassistenten

■ Zum Seminar

Neue Produktionskonzepte, betriebliche Gruppenarbeit, Prozessorientierung: Zeiten ändern sich – Aufgaben ändern sich – Anforderungen ändern sich! Ob anlernen, anweisen oder überwachen: Die klassischen Funktionen des Meisters nehmen tendenziell ab. Raum gewinnen dagegen andere Tätigkeiten: Organisieren, koordinieren, führen, problemlösen usw... Mehr und mehr ähnelt das Profil eines Meisters dem eines „Produktionsmanagers“, der in der Lage ist, schwierigen Rahmenbedingungen und ständig steigendem Zeit- und Ergebnisdruk erfolgreich zu begegnen. Der Motivation von Mitarbeitern und Teams oft unterschiedlicher Nationalitäten – sei es aus der eigenen Firma oder aus Fremdfirmen – kommt dabei eine ganz entscheidende Bedeutung zu, gerade in kritischen Zeiten. **Das Führungstraining für gewerbliche Führungskräfte vermittelt den Teilnehmenden das „Handwerkszeug“ erfolgreicher Führung. Mit Hilfe praxisnaher Beispiele wird angemessenes Führungsverhalten trainiert und stabilisiert.** Führungskräfte in der Produktion

- entwickeln ihr Führungsverhalten weiter,
- machen sich mit den Besonderheiten der Führung von Gruppen vertraut,
- können Mitarbeitergespräche zielorientiert führen,
- lernen Instrumente der Mitarbeitermotivation kennen,
- erfahren, wie sie Konflikte bewältigen,
- finden praktikable Lösungsmöglichkeiten für anspruchsvolle Führungssituationen im Betrieb.

■ Seminarleitung

Dipl.-oec. Dirk Strackbein, DISKURS Wuppertal, langjährig in leitenden Positionen in der Industrie tätig, Managementtrainer und Unternehmensberater. Seine Arbeitsschwerpunkte sind die Themen Führungskräfteentwicklung, Motivation und Kommunikation, zu denen er auch verschiedene Fachbücher veröffentlicht hat.

■ Info

- Unter <https://www.taw.de/afpu/fachartikel> gibt es einen Artikel des Referenten zum Thema Mitarbeiterführung.
- Unter www.youtube.com/user/TAWvideo finden Sie einen Podcast zum Seminar.

■ Seminardaten

Wuppertal, Hubertusallee 18
Mo, 25.3.2019 bis Di, 26.3.2019,
jeweils 9.00 bis 16.30 Uhr
Anmelde-Nr. 5022200619 / Gebühr: € 1.220,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Seminarunterlagen, Pausengetränken und Mittagessen)

■ Seminarinhalt

1. Führungskräfte in der Produktion:

Wichtige Funktion, schwierige Führungsaufgaben

- Planen, vorbereiten, organisieren, ausbilden, führen, motivieren, delegieren, koordinieren usw.
- Führungsstil und Führungsverhalten
- Der Situative Führungsstil

2. Konkrete Ansätze zur Weiterentwicklung des eigenen Führungsstils

3. Mitarbeiter führen und motivieren

- Mitarbeiter aus Fremdfirmen einbinden und motivieren
- Motivieren in schwierigen Zeiten und unter kritischen Rahmenbedingungen
- Innerlich gekündigt – kann man demotivierte Mitarbeiter „zurückholen“?
- Möglichkeiten und Grenzen der Motivation von Mitarbeitern
- Vergessen Sie nicht, sich selbst zu motivieren!

4. Besonderheiten bei der Führung von Gruppen

5. Führen durch Kommunikation

- Tipps zur Gesprächsführung
- Mitarbeitergespräche zu verschiedenen Anlässen (Motivationsgespräche, Zielvereinbarungsgespräche, Fehlzeitengespräche, weitere Gesprächsarten und -anlässe nach Teilnehmerwunsch)
- Was Sie bei schwierigen Gesprächspartnern und -situationen beachten sollten

6. Anweisungen sinnvoll geben und angemessen kontrollieren

- Denken und Handeln in Zielen
- Delegation von Aufgaben und Verantwortung

7. Umgang mit Konflikten

- Wie Sie Streit schlichten, kritische Situationen entschärfen, Konflikte lösen

8. Systematische Problemlösung im Umgang mit schwierigen Mitarbeitern

■ Teilnehmerkreis (m/w)

Das Führungstraining wendet sich an Führungskräfte aus der Produktion, wie etwa Meister und Vorarbeiter, Meister- und Vorarbeiteranwärter, Betriebsassistenten.

■ Art der Präsentation

Im Führungstraining für gewerbliche Führungskräfte wird es Lehrgespräche geben, Diskussionen, Erfahrungsaustausch, Fallstudien, Übungen und Seminarunterlagen.

Bitte bringen Sie gern eigene Fallbeispiele aus Ihrem betrieblichen Alltag mit. Im Seminar entwickeln wir dazu Lösungsmöglichkeiten.

■ Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss des Führungstrainings für Meister und Vorarbeiter erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

■ Beratung und Information

Fachlich: Dipl.-Vw. Ulrike Ligges, Tel.: 0202-7495-271
Organisatorisch: Patrick Zentner, Tel.: 0202-7495-298

Hubertusallee 18 42117 Wuppertal Tel. 0202/7495-0 Fax 0202/7495-202 www.taw.de taw@taw.de

Kompetenzzentren und Themenakademien der TAW

Unsere Kompetenzzentren: **KONSTRUKTION** und **ENTWICKLUNG, MASCHINENBAU** und **FAHRZEUGECHNIK, ELEKTROTECHNIK, VERFAHRENSTECHNIK**



Die TAW ist ein Außeninstitut der RWTH Aachen und Weiterbildungspartner der Bergischen Universität Wuppertal